

OBRIM PORTES QUAN L'HABITATGE ESDEVÉ OPORTUNITAT

MEMÒRIA
D'ACTIVITATS
I BALANÇ SOCIAL
2025

FUNDACIÓ HÀBITAT³
Habitatge per a la inclusió social



**Coordinació i redacció**

Fundació Hàbitat3

CAUSES

Contingut

Fundació Hàbitat3

Fotografies

Fundació Hàbitat3

Direcció d'art

marcmontala.com

FUNDACIÓ HÀBITAT³

Barcelona, juny 2026



Índex

	Benvinguda	4
1	Qui som	7
	Missió, visió i valors	8
2	Com treballem: el nostre model	9
	L'ADN d'Hàbitat3	10
	Generació d'habitatge social	10
	Gestió d'habitatge social	11
	Prevenió, estabilitat i suport	11
3	Dades del 2025	12
	Persones i habitatges	13
	Com són les llars i les persones llogateres	14
	Programes d'habitatge amb Administracions públiques	16
	Habitatge per a les entitats socials	16
	Programes propis d'Hàbitat3	16
	Promoció i rehabilitació	17
	Rehabilitació amb empreses d'inserció social	18
	Servei d'assessorament i mediació per a la permanència en l'habitatge	18
	Compra d'habitatge	18
4	Incidència i transformació social	19
	Compartim coneixement	20
	En l'agenda pública	21
	Fem sentir la nostra veu	22
5	Organització i governança	23
	L'equip humà	24
	Governança i Patronat	25
6	Balanç social	26
	Compromís amb els ODS	27
	Compromís social	27
	Compromís laboral	28
	Compromís ambiental	28
7	Transparència: els nostres comptes	29
8	Aliances i col·laboracions	31
9	Mirada al futur: creixem amb sentit	33

BENVINGUDA



Carta de la Presidenta

Consolidar per continuar avançant

Es pot dir que l'any 2025 ha començat per a Hàbitat3 amb la celebració del 10è aniversari de la nostra constitució. Una festa al COAC, acompanyats de patrons, amics, col·laboradors, treballadors i treballadores i representants d'institucions públiques, que ens han demostrat no només una gran estima sinó també un important reconeixement de la nostra feina que volem agrair molt sincerament.

El suport i la implicació de tots i totes ha fet que durant aquest any haguem pogut anar consolidant moltes de les línies de treball, incrementant un 3% el nombre de persones ateses, fins a les 3.664 i, naturalment, el nombre d'habitatges gestionats fins als 1.325. Especial rellevància té l'**esforç d'inversió** realitzat durant l'any per gairebé doblar el nombre d'habitatges propis fins als 572, cosa que suposa ja el 43% de la nostra cartera i **ens assegura el camí cap a una major solidesa financera i estructural**. És aquest, justament, un dels reptes importants inclosos en el **Pla Estratègic 2026-2028** que també hem treballat i aprovat en aquest exercici.

Els programes d'obtenció d'habitatges cedits per particulars i administracions públiques s'han mantingut en més de 600 per seguir donant resposta a les necessitats de les persones més vulnerables, i ha començat a agafar cos l'activitat de compra, promoció i rehabilitació d'edificis, singularment, l'inici de les obres de rehabilitació dels 3 edificis dels carrers **Mont-ral i Letamendi** de Barcelona, que estan permetent posar-los al dia i evitar el risc de desnonament de les més de 40 famílies llogateres que hi viuen. O també la compra compartida amb l'Ajuntament de Barcelona, de la **Casa Orsola** que també ha permès evitar la gentrificació de 26 famílies.



Juntament amb les altres fundacions de **Cohabitac** i amb la **Taula del Tercer Sector** hem seguit exercint tasques de sensibilització i de propostes legislatives per millorar el nostre marc d'acció. Com, per exemple, el projecte de llei dels Proveïdors Socials d'Habitatge que ha estat presentat davant el Ministeri d'Habitatge i Agenda Urbana i ha de contribuir a crear un marc operatiu més sòlid de cara al futur. O les propostes de millora de la **Xarxa d'Habitatges d'Inserció**. I estem col·laborant estretament amb la Conselleria de Territori i Habitatge i molts ajuntaments en el "Pla 50.000", per entrar en operacions de promoció d'habitatges protegits de lloguer amb possibilitat de destí de molts d'ells per a entitats socials.

El paper de referent d'Hàbitat3 ha estat reconegut aquest any pel **Parlament Europeu**, en la missió que ens va visitar i va elaborar un Informe essencial per crear línies de suport a l'habitatge social dins la Unió Europea. I hem iniciat converses amb ajuntaments de la **Comunitat Valenciana** (Aldaia, Almussafes, Picanya), fortament afectats per les inundacions de la dana del 2024, i molt interessats en la nostra forma de treballar i els nostres programes.

Hem d'agraciar molt especialment els **dos nous patrons** que enguany s'han incorporat al nostre patronat: Elisabeth Viladomiu i Ignasi Camí, que contribueixen amb els seus coneixements tècnics i les seves trajectòries professionals a enriquir el debat i donar més solidesa a les decisions que anem prenent, cada cop més transcendents.

Carme Trilla Bellart

Presidenta del Patronat d'Hàbitat3

Carta del Director General

Créixer amb sentit

L'any 2025 ha estat un **any de consolidació** per a Hàbitat3 i també de **preparació de futur**. Hem volgut reflexionar sobre quin paper volem jugar davant la crisi de l'habitatge i com preservar allò que dona sentit a la nostra manera de treballar.

Durant aquest any hem continuat treballant el nou Pla Estratègic 2026-2028, un procés que ens ha permès revisar la nostra missió, reafirmar els nostres valors i definir les prioritats dels propers anys. Un **treball compartit** amb el Patronat, l'equip professional i diferents persones i organitzacions vinculades a la Fundació, que ens ha ajudat a ordenar reptes, identificar oportunitats i projectar el futur amb ambició i responsabilitat.

El context actual ens demana **créixer per poder donar resposta a una necessitat social cada vegada més urgent**. Però també ens interpel·la sobre la manera de fer-ho. El repte no és només ampliar el parc d'habitatge; és fer-ho **mantenint la coherència amb el nostre model**, amb la nostra funció social i amb la voluntat de posar sempre les persones al centre.

Aquest procés estratègic ha reforçat una idea que forma part de l'ADN d'Hàbitat3: que **l'habitatge és una eina de transformació social** que només es pot garantir des de la col·laboració. Res del que fem seria possible sense la confiança dels nostres socis i aliats: propietaris, entitats socials, administracions públiques, empreses i institucions, i de totes les persones que, des de diferents àmbits, contribueixen a fer possible aquest projecte.



I molt especialment, res no seria possible sense l'**equip d'Hàbitat3**. Un equip que ha crescut, que s'ha especialitzat i que afronta dia a dia reptes cada vegada més complexos amb professionalitat, compromís i sensibilitat.

El nou Pla Estratègic també posa el focus en cuidar l'organització, reforçar els espais de coordinació, consolidar el coneixement compartit i continuar construint una Fundació sòlida, cohesionada i preparada per als nous reptes.

Venim d'uns anys de creixement i transformació i els propers anys ens demanaran continuar avançant amb la mateixa capacitat d'innovació i adaptació; també amb serenor, rigor i fidelitat a la nostra missió. Perquè **créixer només té sentit si serveix per garantir més drets, més oportunitats i més estabilitat per a les persones**.

Albert Ferré Plaza

Director General d'Hàbitat3



1

QUI
SOM?



FUNDACIÓ HÀBITAT³

Hàbitat3 som una fundació privada sense ànim de lucre que treballem, des de fa més de 10 anys, per fer efectiu el dret a l'habitatge de les persones i famílies, especialment d'aquelles que es troben en situació de vulnerabilitat residencial.

Des dels nostres inicis hem posat al centre la necessitat de garantir una llar com a base per a una vida digna, estable i amb oportunitats de futur.

La nostra actuació abasta tota la cadena de valor de l'habitatge social. Treballem en els àmbits del **lloguer social**, la **compra d'habitatges**, la **gestió integral del parc** i, de manera creixent, la **promoció i la construcció de nous habitatges i grans rehabilitacions**. A través d'aquests quatre eixos de treball, generem estabilitat residencial, seguretat i confiança, elements imprescindibles perquè les persones puguin desenvolupar el seu projecte vital.

Despleguem la nostra activitat en **col·laboració** estreta amb les administracions públiques, el teixit social i els propietaris d'habitatges. Aquest treball en xarxa ens permet actuar com a espai de trobada entre actors diversos i assumir un rol d'intermediació social, contribuint així a consolidar i ampliar el parc d'habitatge social.

Missió, visió i valors

Missió, la nostra raó de ser

Proveir habitatge social amb l'objectiu que totes les persones, i especialment les que es troben en situació d'exclusió, disposin d'un habitatge digne.

Visió, el que volem ser

Una entitat de referència de la provisió d'habitatge social.

Valors, els nostres fonaments

- Actitud positiva
- Responsabilitat
- Transparència
- Confiança
- Tolerància
- Audàcia i voluntat transformadora
- Coherència i congruència



2

COM TREBALLEM: EL NOSTRE MODEL



L'ADN d'Hàbitat3

L'habitatge com a eina de transformació social

A Hàbitat3 entenem l'habitatge com un dret fonamental i una eina clau per garantir la dignitat, el benestar i la inclusió social. Més que un recurs material, és el punt de partida des d'on les persones poden reconstruir seguretats, accedir a altres drets i participar de la vida comunitària. Per això, el nostre model de treball va més enllà de l'emergència residencial i aposta per solucions estables que contribueixin a un sistema d'habitatge més just i inclusiu.

Un model integral basat en la col·laboració i el treball en xarxa

Despleguem un model integral que abasta tota la cadena de valor de l'habitatge social, combinant la captació, la gestió professional, la compra, la rehabilitació i, cada vegada més, la promoció d'habitatges. Actuem com a agent facilitador entre administracions, entitats, propietaris i altres actors, fomentant la col·laboració i el treball en xarxa. Aquest model permet activar habitatges amb finalitat social, garantir-ne una gestió eficient i assegurar una funció social estable en el temps. Impulsant la corresponsabilitat entre agents i posant les persones al centre per generar un impacte social real.



Generació d'habitatge social

Habitatge en cessió

Els habitatges privats cedits per un preu moderat han estat una de les vies principals de creixement d'Hàbitat3 i continua representant una part significativa del parc que gestionem. Aquest model permet incorporar habitatges del mercat privat als programes socials, oferint garanties a la propietat i facilitant l'accés a un habitatge digne a persones i famílies amb dificultats residencials.

Compra d'habitatge

La compra d'habitatges és un dels eixos estratègics del model d'Hàbitat3 i una aposta per consolidar un parc d'habitatge social estable i de llarga durada. Ens permet incrementar el parc propi i reduir la dependència de solucions temporals, avançant cap a un model més sostenible en el temps.

Promoció d'habitatge social

La promoció d'habitatge social, tant d'obra nova com de gran rehabilitació, és una aposta de futur per ampliar de manera estructural el parc d'habitatge assequible. En aliança amb administracions públiques i altres agents socials, contribuïm al disseny i desenvolupament de solucions d'habitatge adaptades als territoris, amb criteris de qualitat, sostenibilitat, eficiència energètica i integració comunitària.



Gestió d'habitatge social

Administració patrimonial

La gestió professionalitzada dels habitatges és un element clau del nostre model. Fem una administració dels immobles amb mirada social, que combina el rigor de la gestió patrimonial amb l'atenció a les necessitats i circumstàncies de les persones i famílies llogateres. Això implica gestionar contractes de lloguer amb rendes ajustades als ingressos, revisar periòdicament la situació socioeconòmica de les unitats familiars i treballar de manera coordinada amb els equips socials. Aquest model genera confiança entre persones llogateres i propietàries, administracions i entitats socials, i contribueix a la viabilitat econòmica i social dels projectes a llarg termini.

Rehabilitació i manteniment dels habitatges

Ens assegurem que els nostres habitatges compleixen les condicions necessàries per a ser espais habitables, dignes, segurs i adequats. Sempre que és possible, realitzem les obres i els manteniments en col·laboració amb empreses d'inserció sociolaboral, que ofereixen formació i oportunitats de feina a persones en risc d'exclusió. D'aquesta manera, es genera un doble impacte social: la millora de les condicions de vida de les famílies que hi viuen i la contribució a la inserció laboral de persones en situació de vulnerabilitat.

Acompanyament a les persones

Basat en una mirada socioeducativa que entén el dret a l'habitatge com a complementari del dret als suports i que té com a objectiu facilitar el compliment del contracte de lloguer, el bon ús de l'habitatge, la convivència veïnal i el desenvolupament d'habilitats personals i digitals que afavoreixin l'autonomia i l'estabilitat residencial.

Prevenió, estabilitat i suport

Que puguin seguir a casa seva

La compra d'habitatges en els que resideixen persones i famílies amb el propòsit de garantir la seva continuïtat i estabilitat a casa seva. Actuant abans que es produeixi la pèrdua. Establim contractes de lloguer social amb rendes adequades als seus ingressos i acompanyem el seu procés de consolidació residencial.

Servei d'assessorament i mediació

De la mà d'alguns Ajuntaments, aquest servei té com a objectiu prevenir la pèrdua de l'habitatge en situacions de risc i facilitar que les persones puguin continuar vivint a casa. Combina el suport directe a les persones que s'adrecen al servei amb l'acompanyament tècnic als equips municipals, activant els recursos disponibles per trobar solucions adaptades a cada situació. Quan la permanència no és possible, treballa per anticipar alternatives residencials i reduir l'impacte personal i social de la pèrdua de la llar.



3

DADES DEL 2025



Persones i habitatges

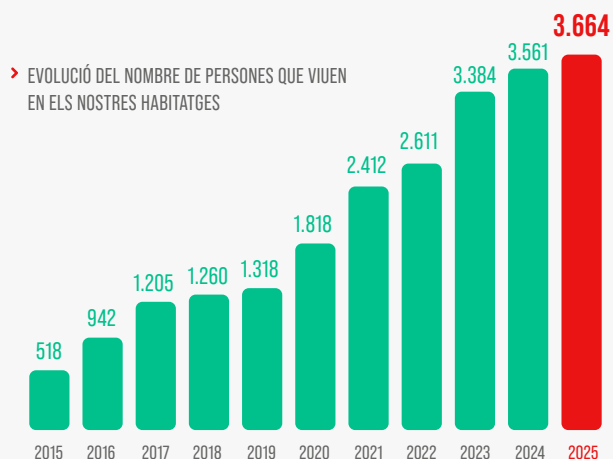


3.664

persones vivint als habitatges,
103 més que el 2024

2,76

persones de mitjana
per habitatge



1.325

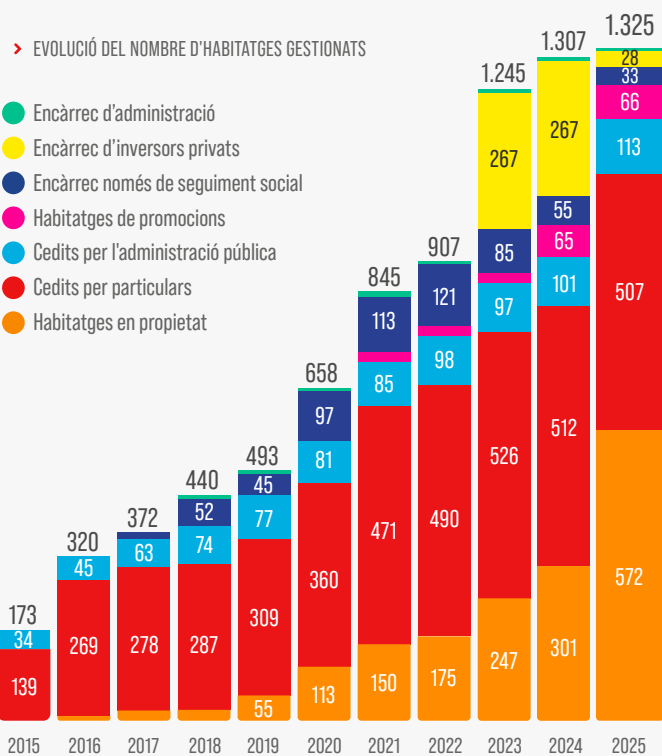
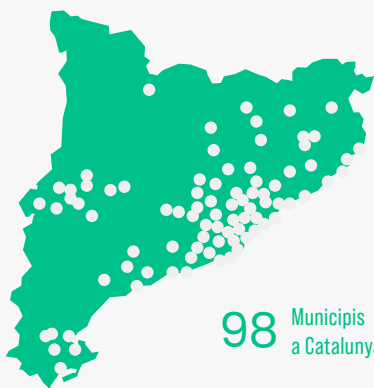
habitatges

20,17M€

invertits en compra
d'habitatges el
2025

74.426€

preu mitjà
per compra
d'habitatge (2025)



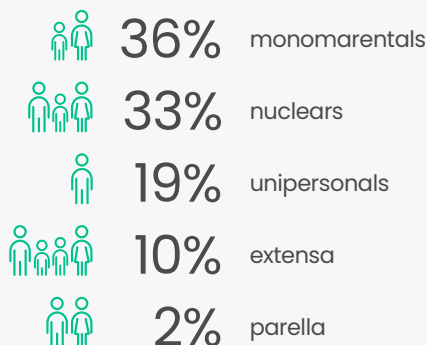
Com són les llars i les persones llogateres

Unitats de convivència



63% dels contractes tenen dones com a primer titular

→ Composició familiar



Edat

27,4% persones menors de 18 anys

68% persones d'entre 18 i 64 anys

4,6% persones majors de 65 anys



Situació socioeconòmica

→ Les persones i famílies llogateres presenten, majoritàriament, situacions de fragilitat econòmica que dificulten l'accés al mercat privat de lloguer.

773€
al mes
d'ingressos
mitjans

65,2%
llars amb ingressos
irregulars o prestacions
socials

Situació laboral

→ Realitat marcada per la precarietat i la vulnerabilitat econòmica.

35,9% en situació d'ocupació

16,8% en situació d'atur, amb o sense subsidi

31% percep rendes socials

10,5% de persones en situació d'inactivitat laboral

5,8% altres situacions

Procedència geogràfica

69%
Europea

9%
Americana

19%
Africana

3%
Asiàtica



Cost del lloguer



Objectiu: que el cost del lloguer sigui adequat a la capacitat econòmica de les llars.

25,37%

de mitjana d'ingressos destinats al lloguer

196€/mes

renda mitjana de lloguer social



El preu mitjà del mercat lliure supera els **975 €**, fet que suposa un cost aproximadament un **80%** inferior.

Procedència

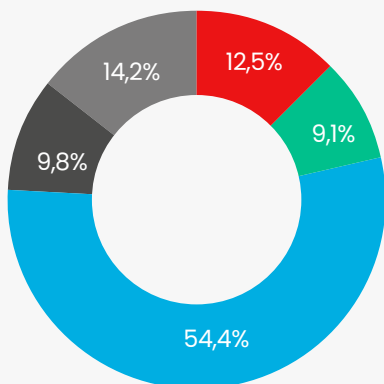
61% proposades per serveis municipals

12% proposades i acompanyades per entitats socials

27% altres vies



Situacions anteriors



12,5% **Persones sense sostre**
Situacions de carrer

9,1% **Persones sense llar**
Albergs, allotjaments d'urgència, refugis de dones, institucions residencials, allotjament amb suport social

54,4% **Habitatge insegur**
Ordre de llançament, ocupació, situacions de violència de família i/o gènere

9,8% **Habitatge inadequat**
Barraca, infrahabitatge, habitatge masificat

14,2% **Situacions de mediació**
habitatge que Hàbitat3 adquireix per garantir l'estabilitat de les persones residents

Programes d'habitatge amb administracions públiques

Treballem amb:



22

administracions públiques



2.229

persones



725

habitatges

3

municipis amb
serveis d'assessorament
i mediació

Habitatge per a les entitats socials

Treballem amb:



57

entitats socials



444

persones



202

habitatges

Programes propis d'Hàbitat3



991

persones



398

habitatges



Promoció i gran rehabilitació

Al 2025 es posen
5 promocions en marxa



→ **Llar Barceloneta**
Rehabilitació a Barcelona
amb Fundació Salas d'un edifici
històric per a habitatge protegit
i d'inclusió.



18
habitatges



→ **Llar Les Maresmes
- Nous Aires**
Nova promoció al Prat amb Fundació
Família i Benestar Social. Habitatge
protegit i d'inclusió.



135
habitatges



→ **Mont-Ral Letamendi.**
Rehabilitació integral de dos edificis
per millorar les condicions de vida
de les famílies residents.



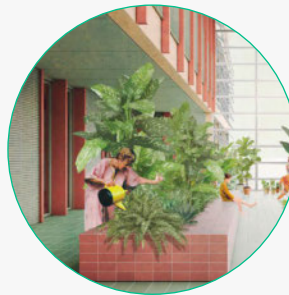
39
habitatges



→ **La Sibèria.**
Construcció per Coyoacan
d'habitatges de lloguer social
que seran gestionats
per Hàbitat3.



42
habitatges



→ **Edifici Social Sant Pau.**
Actuació de Coyoacan de renovació
del Gimnàs Social Sant Pau i
construcció d'habitatges de
lloguer social que seran gestionats
per Hàbitat3.



36
habitatges



Rehabilitació amb empreses d'inserció social

14 

empreses
d'inserció
col·laboradores

97 

habitatges rehabilitats
durant l'any, 945 entre
2015 i 2025

135 

persones en risc d'exclusió
amb una oportunitat de feina
entre 2015 i 2025

10.330€ 

preu mitjà de rehabilitació
per habitatge

1,033M€ 

d'inversió destinada
a rehabilitació al 2025

89,1% 

d'obres realitzades amb
empreses d'inserció social



Servei d'assessorament i mediació per a la permanència en l'habitatge

 94

casos atesos
pel servei

 83

processos de
mediació iniciats

 03

municipis
participants



Sant Cugat del Vallès
Sant Pere de Ribes
Vilassar de Dalt

Compra d'habitatge



271

habitatges
comprats al 2025
572 entre 2015 i 2025



20,17M€

invertits en compra el 2025

74.426€

preu mitjà de compra per habitatge

4

INCIDÈNCIA I TRANSFOR- MACIÓ SOCIAL



Compartim coneixement

Contribuïm a enriquir el debat públic i professional entorn a l'habitatge, des de la nostra experiència, posant el nostre aprenentatge al servei de la transformació social. Impulsem i participem en **espais de trobada, reflexió i intercanvi amb administracions**

públiques, entitats socials, el món acadèmic i altres agents del territori; que ens permeten analitzar els reptes, identificar oportunitats i compartir bones pràctiques, des d'una mirada basada en els drets, la cooperació i la corresponsabilitat.

Jornades

- 08/04/2025 > Jornada "La crisi de l'habitatge: respostes i propostes del Tercer Sector Social".
- 02/07/2025 > II Jornada COHABITAC: Habitatge i Salut: reptes per a una resposta estructural.
- 01/10/2025 > IV Jornada del Fòrum Social Metropolità.
- 06/10/2025 > Jornades organitzades per EAPN-Espanya.
- 16/10/2025 > Jornada "Vivir, decidir, participar: el camino hacia la comunidad" (Fundació Nou Camí).
- 24/11/2025 > Jornada de treball organitzada pels Ministeris d'Inclusió, Seguretat Social i Migracions i de Vivenda i Agenda Urbana.

Congressos i fòrums

- 13/01/2025 > Fòrum "Habitatge, cinquè pilar de l'estat del benestar".
- 05/05/2025 > Congrés del CSCAE.
- 07/05/2025 > 4a edició del Fòrum d'Habitatge i Rehabilitació de Barcelona (IMHAB).
- 12/06/2025 > 40è aniversari dels World Habitat Awards.
- 09/2025 > Activitats del Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL).
- 23/10/2025 > Presentació de l'informe sobre habitatge de la Comissió HOUS del Parlament Europeu.
- 11/2025 > Activitats del BSVC.

Taules rodones i espais de debat

- 07/2025 > Taula rodona del Col·legi de Treball Social (Comissió d'Habitatge).
- 07/2025 > Taula rodona sobre la gestió de les ATU (XMIR).
- 11/12/2025 > Taula rodona L'habitatge a debat (Ajuntament de Roda de Ter).

Visites i actes institucionals

- 12/01/2025 > Visita de la ministra de Vivienda y Agenda Urbana per presentar Llar Casa Bloc.
- 28/01/2025 > Acte de celebració del 10è aniversari d'Hàbitat3.
- 27/05/2025 > Visita de la Comissió d'Habitatge del Parlament Europeu a Hàbitat3 i al projecte Llar Casa Bloc.

Participació internacional

- 04/06/2025 > Innotrip 2025 (Hèlsinki).
- 04/06/2025 > International Social Housing Festival 2025 (Dublín).
- 09/2025 > Iniciativa europea sobre tecnologia inclusiva amb EASPD, en col·laboració amb Som Fundació i ASTRES.
- 13/11/2025 > Canadian Alliance to End Homelessness Conference (CAEH25).
- 02-03/12/2025 > COM-HOM (Atenes).

Altres espais de col·laboració

- 09/2025 > Accions vinculades a habitatge i gent gran.

En l'agenda pública

Al llarg del 2025, hem reforçat el nostre paper com a **agent de referència en l'àmbit de l'habitatge social**, amb presència en mitjans de comunicació, participació en espais institucionals i impuls de projectes que han generat interès públic i reconeixement del sector.

Casa Orsola. Una operació pionera per garantir el dret a l'habitatge (compra social col·laborativa)

El febrer de 2025, Hàbitat3 i l'Ajuntament de Barcelona van impulsar la compra conjunta de la Casa Orsola, amb una participació majoritària de la fundació (51%). L'operació, valorada en 9,2 milions d'euros, va permetre aturar tots els processos de desnonament i transformar els 26 habitatges de l'edifici en lloguer assequible, consolidant una fórmula innovadora de col·laboració públicococial.

Més informació



Anteriorment Hàbitat3 ja havia adquirit edificis en el marc d'acords amb Ajuntaments i Entitats Socials; a **Amposta al 2019**, mitjançant el dret de tanteig i retracte en el marc d'un acord amb l'Ajuntament, per destinar 14 habitatges a lloguer social i a **Olot al 2024**, on va comprar

19 habitatges a un edifici del nucli antic per persones acompanyades Integra, una entitat social del territori; mentre que l'Ajuntament adquiriria els locals. Aquests projectes en xarxa permeten **mobilitzar habitatge cap a finalitats socials, garantir l'estabilitat residencial i combatre la gentrificació**.

Hàbitat3 en el debat europeu sobre habitatge: visita de la comissió d'habitatge del Parlament Europeu

El maig de 2025, Hàbitat3 va rebre la visita d'una delegació de la comissió d'habitatge del Parlament Europeu (HOUS), que va conèixer el model de provisió social de la fundació, va escoltar les nostres propostes i va visitar el projecte de Llar Casa Bloc.

Més informació



Reconeixement als mitjans referents en la gestió d'habitatge social

Durant el 2025, diversos mitjans de comunicació han destacat el model d'Hàbitat3 i el seu paper rellevant en la provisió i gestió d'habitatge social. Aquest reconeixement reforça la nostra visibilitat pública i ens consolida com un agent clau en el debat sobre l'habitatge.

Més informació



1.768
impactes a mitjans



6 impactes a ràdio



6 impactes a televisió

Fem sentir la nostra veu

Converses al replà de l'escala

Durant el 2025 hem treballat conjuntament amb la Fundació Habitatge Social per produir un **pòdcast** que veurà la llum el 2026. Aquesta iniciativa vol generar espais de reflexió i debat al voltant de l'habitatge i donar veu a experts, professionals i testimonis en primera persona.

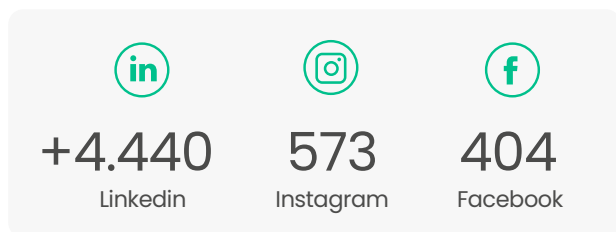


Escolta'ls o visualitza'ls aquí



Presència a les xarxes socials

Un canal clau per compartir notícies, parlar sobre el dret a l'habitatge i incidir en l'agenda pública, connectant amb una comunitat cada vegada més àmplia i compromesa. Seguidors a finals de 2025:



Durant el 2025 s'han publicat 51 notícies al web corporatiu, consolidant aquest canal com un espai de referència per informar sobre l'activitat de la Fundació, els projectes en curs i les principals fites assolides al llarg de l'any.

51

notícies al
web corporatiu

Recordem persones que ens han deixat petjada

Durant el 2025 hem volgut retre homenatge a Toni Sorolla i Joan Comeron, dues persones estretament vinculades al dret a l'habitatge i a la trajectòria d'Hàbitat3, descobrint unes plaques commemoratives a la seu de la Fundació.



Homenatges a Toni Sorolla i Joan Comeron

5

ORGANITZACIÓ I GOVER- NANÇA



L'equip humà

L'equip humà d'Hàbitat3, estable i multidisciplinari, és la clau per desplegar el nostre model. El 2025 ha estat un any de creixement, reforç d'estructures i coordinació entre àrees.

Seguim avançant en la cohesió interna, la millora dels espais de treball i el desenvolupament professional, entenent que el benestar de l'equip és essencial per sostenir el projecte.



Adrià Gombau	Lourdes Martínez
Alba Molins	Manuel Gómez
Albert Ferré	M ^a Jesús Adalid
Alicia Garrido	Maria José Martínez
Ana Paula Sánchez	Maria Luisa Asensio
Andrés Molina	Marina Villegas
Angelina Climent	Marisol López
Azucena Rivero	Marta Cano
Biel Ximeno	Marta Domenech
Carlos Lara	Marta Lujá
Carme Llatche	Marta Serrano
Carolina Bayo	Mireia Batista
Cynthia Paola Marín	Mireia Mares
Cristina Gargia	Mireia Navarro
Daniel Lleó	Montserrat Navarro
Eduard March	Nadia El Mechti
Elena Carvajal	Natalia Martínez
Elena Grados	Núria Bou
Elías Mato	Núria Carcolé
Elisabet Garcia	Octavi Rojas
Esther Falguera	Ona Mutiño
Esther Seguí	Oscar Minoves
Eva Becares	Paola Andrea Rodríguez
Eva Hernández	Paqui Luna
Fernando Yañez	Pol Gaynes
Ferran Belmonte	Quim Llobera
Greta Almaraz	Ricard Marhuenda
Irene Barragán	Samia Pichardo
Jan-Josep Sibina	Sandra Oliva
Jennifer Villasante	Sandra Ramos
Jesús Albiol	Sandra Villagrasa
Judit Barrera	Sandra Viviana Ospina
Judith Carbonell	Sergio Castejón
Julia Masini	Vanessa Ortega
Laia Navas	Verónica Poncelas
Laura de la Torre	Victoria Juarros
Lourdes Borrell	Yasmina Mur

Governança i Patronat

La governança d'Hàbitat3 es fonamenta en criteris de bon govern, transparència i coherència amb la missió fundacional. El Patronat és l'òrgan màxim de govern i té un paper actiu en la definició de les línies estratègiques, el seguiment de l'activitat i l'ús adequat dels recursos.

El Patronat està format per **federacions del tercer sector social**, fet que garanteix una vinculació directa amb el territori, amb la realitat de les entitats socials i amb les necessitats en matèria d'habitatge i inclusió social. També en formen part 5 persones expertes independents.

Aquesta composició aporta una mirada plural, arrelada i compromesa amb la funció social de l'habitatge, i reforça el caràcter col·lectiu i no lucratiu del projecte.

El Patronat ha tingut un paper clau en acompanyar el creixement de l'entitat, fer seguiment dels nous projectes d'habitatge i garantir la fidelitat als valors i l'orientació social d'Hàbitat3.

dincat **Plena
inclusió**
Catalunya

FCD
Federació Catalana
de Drogodependències
i altres addiccions

fepccat
Federació de la Paràlisi Cerebral
i la Pluridiscapacitat de Catalunya

SMC SalutMental
Catalunya

**COORDINADORA DE COMUNITATS TERAPÈUTIQUES
PISOS DE REINSECCIÓ I CENTRES DE DIA
PER A DROGODEPENDENTS DE CATALUNYA**

cohabitac
coordinadora fundacions
habitatge social

**FEI
CAT**
empreses
d'inserció
de catalunya

fòrum
salut mental
i addiccions

- › **Carme Trilla**
Presidenta d'Hàbitat3
- › **Enric Arqués**
Representant del Fòrum de Salut Mental
i Addiccions
- › **Lola de la Fuente**
Representant de la Federació de la Paràlisi
Cerebral i la Pluridiscapacitat de Catalunya
- › **Xavier Trabado**
Representant de la Federació Salut Mental
Catalunya (Federació SMC)
- › **Felisa Pérez**
Representant de la Federació Catalana
de Drogodependències
- › **Judith Sanjuan**
Representant de la Coordinadora de
Comunitats Terapèutiques, Pisos de Reinserció
i Centres de Dia per a Drogodependents de
Catalunya
- › **Alfons Thió**
Representant de COHABITAC
- › **Jordi García**
Representant de DINCAT
- › **Esteve Ferrer**
Representant de FEICAT
- › **Montserrat Junyent**
Experta independent
- › **Josep Maria Vilanova**
Expert independent
- › **Alfred Vallejo**
Secretari no patró
- › **Elisabet Viladomiu**
Expert independent
- › **Ignasi Camí**
Expert independent

6

BALANÇ SOCIAL



Compromís amb els ODS

L'activitat d'Hàbitat3 s'alinea amb els **Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** i l'**Agenda 2030**, utilitzant l'habitatge com a eina clau per promoure drets i cohesió social. En especial, contribueix als ODS següents:



Aquest compromís orienta la seva acció i connecta l'impacte local amb reptes globals, amb seguiment mitjançant indicadors socials, laborals i ambientals.



Compromís social

L'activitat d'Hàbitat3 se centra en generar valor social i garantir el dret a l'habitatge, amb les persones i els territoris al centre.

El nostre compromís es reflecteix en la creació d'estabilitat residencial i oportunitats per a totes les persones i, en especial, les que estan en situació de risc, amb una visió a llarg termini. L'impacte es mesura per la qualitat dels resultats i la contribució a un sistema d'habitatge més just i sostenible.



100%

de llars amb un cost de l'habitatge adequat a la seva capacitat econòmica



100%

de llars amb seguiment social estructurat quan la situació ho requereix



Compromís laboral

Hàbitat3 aposta per unes relacions laborals basades en l'estabilitat, l'equitat i el respecte, com a condició indispensable per sostenir un projecte social exigent i amb impacte.

Promovem un entorn de treball que afavoreixi el desenvolupament professional, la coresponsabilitat i la implicació de l'equip en la millora contínua de l'organització.

Al llarg del 2025 s'ha continuat treballant per reforçar la cohesió interna, la coordinació entre àrees i el benestar laboral, especialment en un context de creixement de l'activitat i d'ampliació de les línies de treball, com ara la compra i la promoció d'habitatge.

Indicadors de compromís laboral

69 persones treballadores a l'equip d'Hàbitat3

70% de dones sobre el total de plantilla

80% de dones en els quadres directius

99% de contractes indefinits

85% de jornades completes

15% de jornades parcials

3,1 anys d'antiguitat mitjana de l'equip

Compromís ambiental

En la gestió dels habitatges, Hàbitat3 integra progressivament criteris de sostenibilitat ambiental, tant en el manteniment del parc existent com en el disseny i desenvolupament de nous projectes de promoció i rehabilitació.



7

TRANSPA- RÈNCIA: ELS NOSTRES COMPTES



Transparència: els nostres comptes

Hàbitat3 manté un compromís ferm amb la transparència i la rendició de comptes com a principis de bon govern, garantint una gestió econòmica rigorosa i la comunicació clara dels resultats davant administracions, entitats col·laboradores i la ciutadania.

Aquesta transparència reforça la confiança dels agents implicats i és clau per assegurar la coherència entre la missió social, l'ús dels recursos i l'impacte generat.

La sostenibilitat econòmica d'Hàbitat3 es fonamenta en una combinació de recursos públics, ingressos derivats del lloguer social i col·laboracions amb altres agents.

Aquests recursos es destinen principalment a garantir que els lloguers siguin adequats als ingressos de les persones, al manteniment i la gestió dels habitatges i a garantir la qualitat del servei.

→ 2025. Ingressos

Total

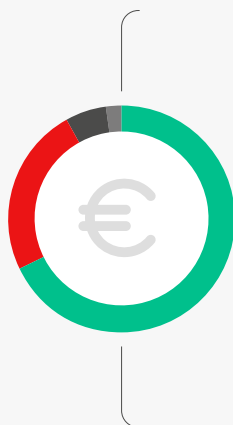
10.677.074,85 €

Públic

7.427.759,80 € 70%

Privat

3.249.315,05 € 30%



68%

Subvencions

7.295.536,95 €

3.943.227,79 €
Ajuts al lloguer
de les famílies

24%

Ingressos per lloguers

2.597.532,16 €

6%

Prestacions de serveis

612.595,86 €

2%

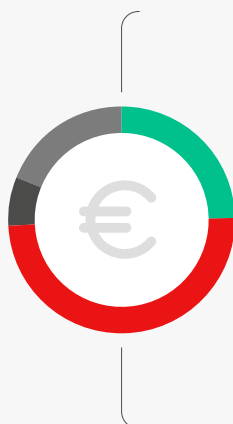
Donacions

171.409,88 €

← 2025. Despeses

Total

10.149.442,81 €



25%

Personal

2.539.038,11 €

50%

Despeses de lloguers

5.050.024,548 €

7%

Reparació i subministraments

678.862,42 €

19%

Altres despeses

1.881.517,74 €

8

ALIANCES I COL·LABO- RACIONS



Aliances i col·laboracions

El treball en xarxa és un element estructural del projecte d'Hàbitat3 i una de les claus que permeten fer efectiu el dret a l'habitatge des d'una mirada compartida.

Durant el 2025, **hem reforçat aliances estables amb administracions públiques, entitats socials i altres agents del territori**, basades en la confiança, la corresponsabilitat i la suma de capacitats. Aquestes col·laboracions van més enllà de l'execució puntual de projectes i permeten compartir objectius, recursos i coneixement, adaptant les **respostes a les necessitats específiques de cada context territorial**.

El treball en xarxa facilita una actuació més coordinada, eficient i sostenible, i contribueix a ampliar l'impacte social de l'habitatge com a eina d'inclusió i cohesió social. Res del que fem seria possible sense una gran xarxa de complicitats. El nostre impacte creix gràcies a la col·laboració de moltes persones que creuen en la força de les aliances.

507

propietaris que ens han cedit el seu habitatge

3

entitats financeres i l'inversor privat ens han facilitat la compra de 572 pisos

8.064

seguidors a xarxes

8

federacions del tercer sector al nostre patronat

14

empreses d'inserció sociolaboral

22

administracions públiques

69

professionals a l'entitat

33

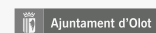
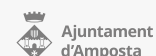
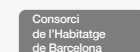
empreses col·laboradores

EMPRESES COL·LABORADORES:

- FUNDACIÓ NATURGY
- AIGÜES DE BARCELONA
- FUNDACIÓ "LA CAIXA"
- BUSQUETS GALVEZ
- SIMON
- ARISTON
- ROCA
- ROCA TILE GROUP
- JOVÉ
- CELLNEX
- MASTER BUILDERS SOLUTIONS
- ROCKWOOL
- CEMENTOS MOLINS
- CEVASA
- NOTARÍA RÚBIES TARRAGONA DE YLLESCAS
- ARÇ COOPERATIVA
- FUNDACIÓ HOSPITAL DE SANT PAU
- UPBARCELONA
- API, COL·LEGIS I ASSOCIACIÓ D'AGENTS IMMOBILIARIS
- COL·LEGI D'ADMINISTRADORS DE FINQUES DE BARCELONA-LLEIDA
- COAC
- COL·LEGI D'APARELLADORS, ARQUITECTES TÈCNICS I ENGINYERS D'EDIFICACIÓ DE BARCELONA
- APCE
- GREMI DE CONSTRUCTORS D'OBRES
- INCREMENTIS
- TAAF
- FINQUES FELIU
- MONAPART
- INGEUS
- BARCELONA HOUSING SYSTEMS
- COYOACAN
- FUNDACIÓ METROPOLITAN HOUSE
- ASEFA



AMB L'IMPULS DE:



9

MIRADA AL FUTUR: CREIXEM AMB SENTIT



Mirada al futur: creixem amb sentit

Hàbitat3 continua avançant en la consolidació d'un model d'habitatge social més sòlid, sostenible i amb impacte a llarg termini.

El Pla Estratègic 2026–2028 –desenvolupat durant el 2025 i presentat el 2026– dona continuïtat a una trajectòria de creixement i fixa el full de ruta per reforçar l'acompanyament social, enfortir l'organització, ampliar la incidència institucional, garantir la solidesa econòmica i continuar fent créixer el parc d'habitatge social.

En aquesta evolució, l'ampliació del parc propi i l'impuls de la promoció i rehabilitació d'habitatges esdevenen eines clau per oferir solucions més estables i estructurals davant l'emergència habitacional.

Al mateix temps, Hàbitat3 referma el seu compromís de treballar en xarxa amb administracions i altres agents per avançar en el dret a un habitatge digne.

Per a més informació:

Pla Estratègic 2026–2028



5 grans
línies estratègiques

La nostra missió

1

Reforçar el model social i metodològic d'Hàbitat3 per continuar millorant l'impacte social, l'acompanyament a les persones i la provisió d'habitatge social.

Model organitzatiu

2

Consolidar un sistema organitzatiu eficient, cohesionat i sostenible amb un equip especialitzat que se senti empoderat per a la seva funció i cura per la Fundació.

Incidència i reconeixement

3

Posicionar la Fundació com un referent en habitatge social i innovació, facilitant l'intercanvi de coneixement i la difusió del model.

Model econòmic

4

Consolidar i millorar el model econòmic vigent, amb l'objectiu d'enfortir-ne la viabilitat, l'estabilitat i la diversificació, tot reforçant la sostenibilitat i la solidesa de l'entitat.

Creixement del parc d'habitatge

5

Impulsar l'ampliació del parc d'habitatge per donar resposta a les necessitats socials actuals, incrementant l'oferta mitjançant diferents fórmules de creixement, amb gestió pròpia i en col·laboració amb tercers, garantint un impacte social sostenible.



FUNDACIÓ HÀBITAT³

AMB TU, SEGUIREM OBRINT PORTES



No ho fem sols.
Cada donació i col·laboració
fa créixer aquest projecte.

Vols col·laborar?



FUNDACIÓ HÀBITAT³

Residència 10, Baixos, Bcn 08030
935 393 999
habitat3.cat
habitat3@habitat3.cat

